

Curso de la Fundación UNED de
Programa Avanzado en Project Management
— Metodología PMI —



Fundación Uned



Programa Avanzado en Project Management
— Metodología PMI —

Curso íntegramente **online**, con la metodología de la Fundación UNED

Fechas de realización del Curso:
14 de abril al 23 de junio de 2017

Matrícula del Curso: hasta el 13 de abril
150 horas de formación certificada

Garantía: La Fundación UNED es un organismo de gran prestigio, en España y América Latina, gracias a su buena labor y tradición en la formación online y a distancia

PRESENTACIÓN

A medida que el mercado se globaliza y vuelve más competitivo, las empresas (y por ende sus empleados) deben estar preparadas para afrontar cambios impredecibles, crecientes complejidades logísticas y avances tecnológicos. Debido a ello, se hace necesaria la preparación de profesionales que no solo sepan gestionar proyectos individuales sino que también conozcan cómo coordinar proyectos integrados para alcanzar los objetivos empresariales.

Atendiendo a estas circunstancias, este **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** – adopta un enfoque profesional, siendo consistente con los principios establecidos en la certificación Project Management Professional (PMP)® del Project Management Institute (PMI). Aparte de proporcionar las técnicas empleadas por los gestores de proyectos profesionales, el programa está diseñado para familiarizar al alumno con la teoría de gestión de proyectos y su lenguaje. Al finalizar, el estudiante habrá adquirido una excelente preparación para su presentación al examen de certificación Project Management Professional PMP®.



Entre los principales beneficios de cursar este **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** destacan:

- **Calidad:** El **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** facilita la obtención de una certificación reconocida internacionalmente tan demandada por las empresas actuales como lo es la Certificación Project Manager Professional (PMP®) del Project Management Institute (PMI®).
- **Flexible:** Siguiendo la metodología UNED el alumno no tendrá que desplazarse para adquirir los conocimientos, con lo que podrá compatibilizar este Programa con su actividad laboral.
- **Perfil profesionalizante:** Proporciona una base sólida en gestión de proyectos, liderazgo y planificación.
- **Asequible:** Se contemplan bonificaciones de las tasas de matrícula para trabajadores por cuenta ajena y descuentos para desempleados, autónomos y estudiantes de la UNED (entre otros).

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Debido a su carácter transversal, este programa se adapta a las necesidades de aquellos recién graduados (en cualquier disciplina) que deseen obtener los conocimientos necesarios para iniciar su carrera como gestor de proyectos. Por otro lado, prepara para la obtención de la Certificación Project Manager Professional (PMP®) a aquellos profesionales que posean una experiencia de al menos 3 años en gestión de proyectos. En caso de carecer de dicha experiencia, el **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** igualmente prepara al alumno para obtener el Certified Associate in Project Management (CAPM®) del Project Management Institute (PMI®).

OBJETIVOS

El objetivo de este **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** es doble. Por un lado, preparar a líderes de proyecto que ofrezcan un valor añadido a las empresas actuales a través de responsabilidad profesional, orientación al cliente, e innovación (características todas ellas en línea con los objetivos de los proyectos en los que están involucrados y las organizaciones para las que trabajan). Por otro lado, el segundo objetivo de este Programa es preparar al alumno para la obtención de Certificaciones reconocidas a nivel internacional y altamente demandadas por las empresas actuales (PMP® y CAPM®).

PROGRAMA

El plan de estudios del Curso de **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** – (en particular, el Bloque II) está alineado con la internacionalmente reconocida *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos* (Guía del PMBOK®) y diseñado para facilitar la obtención de la Certificación Project Manager Professional (PMP®). Cubre todos los aspectos del *triángulo del talento* del PMI (gestión técnica de proyectos, liderazgo y gestión estratégica y del negocio).

BLOQUE I — FUNDAMENTOS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS ACTUALES (AGILE VS. PMI) >>> 30 horas

- 1.1 Metodologías ágiles de proyectos
 - 1.1.1 Gestión ágil de proyectos
 - 1.1.2 Liderazgo ágil y gestión efectiva de proyectos
 - 1.1.3 Planeamiento adaptativo guiado por el cliente
- 1.2 Visión general gestión de proyectos PMP®

BLOQUE II — METODOLOGÍA PMI: PREPARACIÓN PARA LA CERTIFICACIÓN PMP® >>> 120 horas

- 2.1 Los Proyectos y su Contexto Organizativo según el PMI®

- 2.2 El rol del Director de Proyectos según el PMI®
- 2.3 Guía PMBOK® del PMI®
- 2.4 El Estándar para la Gestión de Proyectos de ISO
- 2.5 Gestión de la Integración del Proyecto
- 2.6 Gestión del Alcance del Proyecto
- 2.7 Gestión del Tiempo del Proyecto
- 2.8 Gestión de los Costes del Proyecto
- 2.9 Gestión de la Calidad del Proyecto
- 2.10 Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto
- 2.11 Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
- 2.12 Gestión de Riesgos del Proyecto
- 2.13 Gestión de las Adquisiciones del Proyecto
- 2.14 Gestión de los Interesados del Proyecto
- 2.15 Examen final — Simulación examen PMP®

TITULACIÓN

Todos aquellos alumnos que superen el curso con éxito recibirán el título de **Programa Avanzado en Project Management – Metodología PMI** – que reconoce 150 horas (6 ECTS) de formación en la materia.

QUIÉN ES LA FUNDACIÓN UNED

La Fundación UNED junto con la UNED son los encargados de diseñar, promover y realizar todos aquellos estudios que son necesarios en pro del desarrollo científico, cultural, social, económico, de la investigación y de la formación profesional, tanto de la sociedad española como de aquellos países con los que mantiene relaciones de cooperación.

Para ampliar la información, visitar <http://www.fundacion.uned.es>

METODOLOGÍA

El proceso docente del curso se desarrollará mediante el sistema de **enseñanza a distancia** a través de Internet. Los alumnos recibirán las claves para acceder a la plataforma **Online** donde encontrarán todo el material que necesitan para el correcto desarrollo del Curso, así como los canales para comunicarse con el Equipo Docente y poder interactuar entre ellos. La atención es personalizada, como corresponde a un servicio de formación de elevada calidad. Además se establecerán horarios semanales para poder dar soporte telefónico a todas las demandas que tenga el alumnado. La mayor parte del material docente se facilita al estudiante al comienzo del curso, para que éste pueda desde el primer momento disponer de la información precisa, así como adaptar el ritmo de estudios a sus circunstancias específicas. **El Programa Avanzado comienza el 14 de abril y finaliza el 23 de junio de 2017.**

INSCRIPCIÓN Y MATRÍCULA

El plazo de matrícula (inscripción y pago) finaliza el 13 de abril de 2017 inclusive. El coste total del Programa Avanzado es de 750 € la matrícula ordinaria y 600 € para múltiples beneficiarios. Dicho importe se abonará de una sola vez, al formalizar la matrícula.

Tipos de matrícula	Precio
Matricula Ordinaria	750 €
Alumnos y ex-alumnos de la UNED y la Fundación UNED	600 €
Autónomos	600 €
Desempleados	600 €
Discapacitados	600 €
Personal UNED	600 €

Descuentos y Bonificaciones:

- **Personas en situación de desempleo.** El alumno deberá enviar una copia escaneada del justificante de demanda de empleo, en vigor, junto al comprobante de pago a (erodriguez@fundacion.uned.es) 91 386 72 76
- **Personas con discapacidad** reconocida del 33% o superior. El alumno deberá enviar una copia escaneada del certificado de discapacidad, en vigor, junto al comprobante de pago a (erodriguez@fundacion.uned.es) 91 386 72 76
- **Profesionales autónomos.** El alumno deberá enviar una copia escaneada del último pago a autónomos, junto al comprobante de pago a (erodriguez@fundacion.uned.es)
- **Alumnos y antiguos alumnos de la UNED y Fundación UNED.** El alumno deberá enviar una copia escaneada del título del curso realizado o una copia escaneada del pago de matrícula del curso que está realizando, junto al comprobante de pago, a (erodriguez@fundacion.uned.es) 91 386 72 76
- **Personal UNED.** El alumno deberá enviar una copia escaneada del carné de empleado de la UNED, junto al comprobante de pago a (erodriguez@fundacion.uned.es)

CURSO BONIFICABLE 100% PARA TRABAJADORES POR CUENTA AJENA

La Formación Profesional para el Empleo tiene por objeto impulsar y extender entre las empresas y los trabajadores una formación que responda a sus necesidades y contribuya al desarrollo de una economía basada en el conocimiento. Para lograrlo, las empresas tienen a su disposición un crédito formativo (deducible de sus cuotas de seguridad social) para invertir en la formación de sus empleados quienes, a su vez, acceden a los cursos con los que mejorar su preparación.

La bonificación aplicada podrá realizarse a través de Acciones Formativas o bien a través de Permisos individuales de Formación (PIF), en función de las necesidades de la empresa y de los requisitos establecidos por la Fundación Tripartita. Los destinatarios finales de las acciones formativas han de ser trabajadores por cuenta ajena (asalariados que presten sus servicios en una empresa).

Consulta los plazos de tramitación de la bonificación ANTES de matricularse al curso. Más información: info.bonificaciones@fundacion.uned.es -- Tel. 91.444.17.43

Si deseas que la Fundación UNED se encargue de los trámites de la **bonificación**, una vez seleccionada la columna correspondiente a tu opción de matrícula, debes marcar, en la misma columna, la casilla correspondiente a la **gestión de la bonificación**. Esta gestión supone un incremento de un 10% de la matrícula, importe que también será bonificado como coste del curso.

Los descuentos anteriormente descritos son **INCOMPATIBLES** con la bonificación.

Deberá realizarse un ingreso o transferencia por el importe correspondiente en la siguiente cuenta bancaria, en la que se tendrá que hacer constar **OBLIGATORIAMENTE** el nombre del alumno y la referencia bancaria del curso en el resguardo del pago.

Banco Santander
c/c: ES45-0049-0001-59-2811481584

Referencia bancaria del curso: **4APMI16**

El plazo de matrícula (inscripción y pago) finaliza el 13 de abril de 2017 inclusive.

Envía (junto a la documentación solicitada en caso de acogerte a algún descuento) la copia del ingreso o transferencia (puedes hacerlo por correo postal, fax ó mail) a:

Fundación UNED
Secretaría de Cursos
Programa Avanzado en Project Management –Metodología PMI–
C/ Guzmán el Bueno, 133 Edificio Germania 1ª B
28003 Madrid
Teléfono: 91 386 72 76 - Fax: 91 386 72 79
erodriguez@fundacion.uned.es



NOTA:

- Consultas de matriculación, descuentos y bonificaciones: Fundación UNED gestion.cursos@fundacion.uned.es
- Consultas académicas: **Antonio Colmenar Santos, Director del Curso** acolmenar@ieec.uned.es

Para matricularte en el curso, pincha en la web sobre el botón "Matrícula online" situado debajo de la tabla de precios. **Recuerda marcar la casilla correspondiente a la gestión de la bonificación, en la misma columna correspondiente al tipo de matrícula seleccionado, si deseas que la Fundación UNED se encargue de los trámites de la misma.**

PROFESORADO

Enrique Rosales Asensio Institute for Environment and Sustainability (JRC-IES)



Doctor Ingeniero Industrial por la UNED e Ingeniero Industrial por la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria con formación de postgrado a nivel máster en Administración y Dirección de Empresas (Universidad de Alcalá), Sistemas Integrados de Gestión (Universitat de les Illes Balears) y Prevención de Riesgos Laborales (Universidad de Nebrija). En lo que respecta a su actividad profesional, posee experiencia como Ingeniero de planta dentro de la empresa Bowman Power Group Ltd y como Project Manager en el Institute for Environment and Sustainability (JRC-IES) Ispra (Italia). Como fruto de su actividad investigadora ha publicado diversos artículos en el área de la energía en revistas de alto factor de impacto (primer cuartil) y participado en congresos internacionales.

Carlos de Palacio Rodríguez (ABB)



Doctor Ingeniero Industrial por la UNED, Master Executive MBA por la IE Business School, Licenciado en Ciencias Políticas por la UNED e Ingeniero Industrial por la Universidad Pontificia de Comillas (ICAI). Investigador con un amplio currículo de publicaciones de energías renovables y una extensa formación y experiencia en dirección de proyectos. Su ámbito de trabajo está centrado actualmente en las Smart Grids y la generación renovable, tanto como investigador como en su labor profesional en ABB, donde trabaja desde 2004. Actualmente desarrolla su trabajo como gerente de marketing y ventas de sistemas FACTS (Flexible AC Transmission Systems) para África y el área mediterránea. Además, colabora como formador en la UNED.

Antonio Colmenar Santos (UNED)



Doctor Ingeniero Industrial e Ingeniero Industrial, especialidad Electrónica y Automática por la ETSII de la UNED. Actualmente es profesor titular en el Área de Ingeniería Eléctrica del Departamento de Ingeniería Eléctrica Electrónica y de Control DIEEC de la UNED, y desde junio de 2014 posee la resolución de acreditación favorable de la ANECA como Catedrático de Universidad. Ha pertenecido a la sección española de la *International Solar Energy Society* (ISES) trabajando en diferentes proyectos relacionados con las energías renovables y a la *Association for the Advancement of Computing in Education* (AACE), es experto en aplicaciones de Sistemas Multimedia. Posee diferentes publicaciones científicas en ambos campos. Ha sido coordinador de Virtualización en la ETSII de la UNED, coordinador de Servicios Telemáticos de la UNED, secretario de DIEEC y director del Departamento de Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Control de la UNED (DIEEC).

<http://www.uned.es/personal/antoniocolmenar/>

Gestión de Proyectos, la clave para su organización

En la actualidad las empresas se enfrentan a mercados globalizados, lo que las expone a un alto nivel de competencia y exigencia de los clientes en relación a los tiempos de entrega, costes y calidad. Para afrontar estos desafíos de manera efectiva y eficiente, es importante ser metódicos y rigurosos a la hora de gestionar los proyectos si se quiere lograr el éxito, afirma el director de la firma Projects, Martín Rodríguez, en diálogo con Gente & Negocios.

¿Hay demanda por esta profesión tanto a nivel internacional como local?

Cada día se valora más la profesión de director de proyectos. A nivel internacional, **se espera que en entre el 2010 y el 2020 se incrementen en más de 15 millones los nuevos roles en dirección de proyectos**, con una tasa promedio de expansión en la demanda de este tipo de recursos que supera el 12%. A nivel nacional, el crecimiento ha sido igualmente sostenible, siendo una de las profesiones que más ha crecido en los últimos tiempos.

¿Qué es la Certificación PMP en Gestión de Proyectos?

Los proyectos son los vehículos necesarios para los cambios organizacionales emprendidos por las empresas que quieren competir en un mundo con permanentes desafíos y de nuevas oportunidades. Ellos exigen la participación de profesionales y técnicos que en muchas ocasiones no poseen una formación adecuada en gerencia de proyectos. En verdad, gran parte de estos profesionales son involucrados en operaciones de rutina de la empresa y ejercen la función de gerentes de proyectos apenas con base en la experiencia técnica adquirida previamente. La implementación de la gestión de proyectos como disciplina en las empresas requiere su reconocimiento como algo que demanda del practicante determinado conocimiento, habilidades, actitudes y comportamientos afines con este tipo de roles. La certificación Profesional en Dirección de Proyectos del PMI (PMP) demuestra que el Director de Proyectos tiene la experiencia, la educación y la competencia para liderar y dirigir proyectos exitosamente. **Es la certificación más importante en la industria, la más reconocida y demandada para los gerentes de proyectos.**

¿Cuál es el nivel de la remuneración?

En términos salariales, la gestión de proyectos es una actividad muy bien remunerada cuando se observan la demanda por este tipo de rol. En el Uruguay, si el director de proyectos es certificado PMP puede conseguir empleo que paga un salario por encima de 60 mil pesos nominales mensuales, mientras que a nivel internacional, los salarios de aquellos que cuentan con la certificación superan en más del 16% la media de aquellos que no cuentan con algún tipo de certificación. Otra ventaja de la certificación es su sentido global. Ser PMP es válido y reconocido internacionalmente, por lo tanto, las oportunidades de empleo son similares a las de otros recursos extranjeros. Pero lo más relevante es el hecho de poseer conocimientos que son de aplicación internacional, en cualquier industria o sector.

Nota: Para el caso de España, un profesional con una certificación PMP® tiene una retribución media de \$51 452 anuales (año 2015). Fuente: Earning Power: Project Management Salary Survey, Ninth Edition

Fuente: <http://www.elpais.com.uy/economia/gente-negocios/gestion-proyectos-clave-organizacion.html>

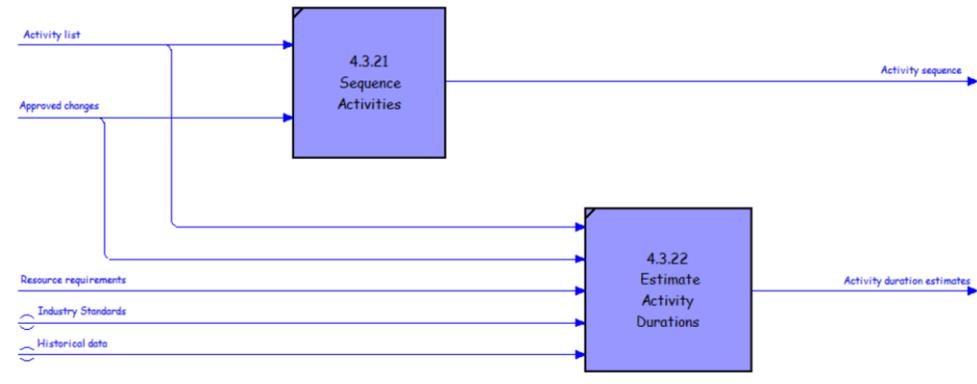
QUÉ NOS DIFERENCIA DE OTROS

Único programa con más de **2000 preguntas de examen en inglés y en español** implementadas en formato multimedia interactivo en la propia plataforma virtual del curso:

The screenshot shows a navigation grid for a questionnaire with 11 columns and 19 rows of question numbers. The grid is mostly filled with the number 11, with some numbers like 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120. The number 88 is highlighted in the 8th row, 8th column. To the right of the grid, the question text is displayed: 'Pregunta 88. Sin responder aún. Puntúa como 1,00. Un Director de Proyectos acaba de finalizar el plan de respuesta a los riesgos para un proyecto de fabricación tecnológica. ¿Qué es lo SIGUIENTE que debería hacer?' Below the text are four multiple-choice options: a. Determine the overall risk rating of the project—Determinar la puntuación de riesgo global del proyecto; b. Begin to analyze the risks that show up in the project drawings—Comenzar a analizar los riesgos que aparecen en los planos del proyecto; c. Add work packages to the WBS—Añadir paquetes de trabajo a la EDT; d. Hold a project risk reassessment—Realizar una reevaluación de los riesgos del proyecto. Option c is selected. There are buttons for 'Marcar pregunta', 'Editar pregunta', and 'Siguiente'.

Más de **600 páginas de teoría y ejercicios** completamente alineados con el PMBOK® v.5.0 disponibles a través de la plataforma virtual

Los nombres en inglés se transcriben a continuación:



...y que más NOS DIFERENCIA DE OTROS

Justificación, a través de preguntas en "modo estudio evaluable", de las respuestas a las mismas explicando por qué son las correctas, "evaluación sumativa":

26.- Your project has started well but the client is worried about scope creep. He wants to know how scope changes will be managed. What document can you provide for him that describes approaches dealing with scope changes?—26.- Su proyecto ha comenzado bien, pero el cliente está preocupado por la corrupción del alcance. Quiere saber cómo se pueden gestionar los cambios en el alcance. ¿Qué documento puede usted proporcionarle para que describa los enfoques relacionados con los cambios del alcance?

Seleccione una:

- a. Communications management plan—Plan de gestión de comunicaciones.
- b. Scope management plan—El plan de gestión del alcance. ✓
- c. Appendix to the project charter—Apéndice del acta de constitución del proyecto.
- d. Project scope statement—El enunciado de alcance de proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es b). El plan de gestión del alcance es un plan subsidiario del plan de dirección de proyectos que proporciona orientación sobre cómo el alcance del proyecto será definido, documentado, verificado, gestionado y controlado por el equipo de dirección del proyecto.

La respuesta correcta es: Scope management plan—El plan de gestión del alcance.

- ✓ **Formación certificada (150 horas)** por una institución de reconocido prestigio como la Fundación UNED
- ✓ Metodología íntegramente online con **evaluación continua** y **examen final**
- ✓ Utilización de **tarjetas didácticas** como herramientas para ayudar a recordar la información más importante de cara al examen de certificación PMP®
- ✓ Exposición de **consideraciones prácticas para el examen** de certificación PMP®
- ✓ Un **Equipo Docente con amplia experiencia** en gestión de proyectos
- ✓ Posibilidad de realizar **prácticas extracurriculares** en la misma línea de las del COIE (<http://coie-server.uned.es/>)